

# RAPPORT ANNUEL 2011





## QUELQUES MOTS DU PRÉSIDENT

La mondialisation actuelle se joue de toutes les frontières et bouscules nos habituels repères. L'Europe, la Suisse, Genève et notre association n'échappent pas à cette mutation.

Le monde change. L'AGOEER aussi! La Suisse cherche à se rééquilibrer, l'AGOEER aussi! Genève cherche de la stabilité, eh bien, sachez que l'AGOEER aussi!

Toutefois, dans ce contexte difficile, les institutions qui cherchent du partenariat, peuvent trouver, au sein de l'AGOEER, de l'aide pour parfaire aux exigences requises de gouvernance, ou simplement de l'écoute, de l'empathie et du soutien.

Ensemble nous avons travaillé durant toute cette année à cette recherche constante d'équilibre, en maintenant les liens entre nous de même qu'avec les diverses structures qui nous lient à l'Etat. Les rapports des différents groupes de travail décrits ci-après en témoignent.

Nous avons souhaité donner une nouvelle image et visibilité de forme à notre association, par la recherche d'un nouveau logo. Par ailleurs, sur le fond, nous cherchons, dans le cadre de notre bureau, à trouver des synergies dans un esprit de « pratiques solidaires » ou « regards solidaires » afin de faire valoir nos prestations propres ou communes aux autres.

Je tiens à remercier tout particulièrement mes collègues du bureau pour leurs disponibilités et compétences engagées tout au long de cette année.

Hervé Durgnat



## RAPPORT DU SECRÉTARIAT

L'exercice 2011 de l'AGOEER a été une année intense pour l'association comme pour les relations avec ses partenaires. Les membres du Bureau se sont réunis à 12 reprises et ont convoqué 4 assemblées générales. De manière plus individuelle, les membres ont été partie prenante de divers groupes de travail et commissions, en fonction de leur spécificité d'intervention (cf. p. 2 et 3 de ce rapport d'activité).

### **Nouveau membre**

L'AGOEER a eu le plaisir d'accueillir un nouveau membre, La Voie Lactée, école spécialisée, élargissant ainsi la dimension de l'enseignement au niveau de ses représentants.

## **PRISES DE POSITION ET RENCONTRES**

---

### **Prises de position**

- En mars 2011, l'AGOEER s'est positionnée auprès du SFSS, quant à la nomination des DSSI (Directeur de la scolarité spécialisée et de l'intégration) comme répondants du projet pédagogique individuel de l'ensemble des mineurs concernés du canton, revendiquant une démarche de partenariat entre le secteur public et privé au moyen de rencontres.
- Egalement en mars 2011, l'AGOEER a interpellé M. Charles Beer, quant au rôle des DSSI et au transfert du SFSS, passant de l'OMP à l'OJ. Elle souhaitait une reconnaissance des compétences, par une forme d'accréditation des établissements, afin d'éviter les surcharges administratives.
- En septembre 2011 : L'AGOEER s'est positionnée face au nouveau règlement fixant les frais de pension de mineurs placés hors du foyer familial (J 6 26.04), posant un problème aux institutions en raison à la fois du délai très court entre la décision et la mise en application de règlement et du système de facturation insatisfaisant.

En décembre 2011 l'AGOEER pris position quant à la suppression de l'allocation d'imptence

### **Rencontres et partenariat**

- Une rencontre a eu lieu entre les membres de l'AGOEER et l'OMP, représenté par MM. Eliez et Dandelot, afin de déterminer le rôle des DSSI. L'ampleur des questions et interrogations quant à la mise en place du nouveau fonctionnement a conduit à poursuivre cette collaboration ; d'autres réunions auront lieu en 2012.
- Le partenariat avec l'OJ, plus particulièrement avec Mme F. Teylouni, MM. Barbaresco et Thorel s'est poursuivi, à raison de deux rencontres sur l'année et ce rythme se poursuivra en 2012.
- Le partenariat entre l'ADIGES et l'AGOEER s'est concrétisé, dès l'automne, pour proposer à la Commission de l'Éducation Spécialisée une politique à long terme sur la prise en charge éducative spécialisée des jeunes, sous forme d'un dispositif.
- La commission consultative a pris forme au début de l'année 2011 dont Jacqueline Dussex en est la représentante pour l'AGOEER.

### **Renouvellements**

- L'année 2011 a été celle du renouvellement des contrats de prestations, jusqu'en 2014, pour la plupart des institutions membres de l'AGOEER.
- Sur le plan syndical, l'AGOEER établi un rythme de rencontre régulier avec les SIT/SSP/VPOD, afin de négocier le renouvellement de la Convention Collective de Travail, qui a abouti à fin décembre :
  - à la signature de la CCT pour une durée de trois ans et
  - à un protocole d'accord, engageant l'AGOEER et les syndicats à traiter certains articles encore litigieux dans un délai d'un an.

## FORMATION ET COLLOQUE

---

### Formation

- Les membres de l'assemblée générale, ainsi qu'une grande partie des directeurs d'institution a pu participer à une sensibilisation à la classification internationale du fonctionnement, du handicap et de la santé (CIF) et son rôle dans le domaine de la pédagogie spécialisée, issue de la PES (procédure d'évaluation standardisée pour la détermination des besoins individuels).

### Colloque

- Le colloque d'INTEGRAS, en avril 2011, dont la réflexion portait sur les contrats de prestations, a vu une participation importante des membres de l'AGOEEER et des responsables de ses institutions. Les diverses interventions ont permis à la fois de mieux comprendre leur nécessité et leur utilité et de transmettre aux directions générales les inquiétudes des institutions quant au maintien de la qualité des prestations.

Françoise Déruaz



## COMMISSIONS

### ORTRA SOCIAL-SANTÉ GENÈVE : COMITÉ

---

Les changements annoncés en 2010 se sont réalisés en 2011.

La Présidente de l'ORTRA social-santé a démissionné et l'organisation, tant des commissions sociale et santé que du comité a été revue. L'assemblée générale statutaire 2010 a désigné :

- Claude Howald : Présidente
- Christian Frey (Insos) : Vice-président
- Jacqueline Luciani (FSASD) : Présidente de la commission santé
- Alain Collard (Insos) : Président de la commission sociale

Une secrétaire générale : Mélissa Burkhard, a été engagée.

Des locaux ont été loués à l'AGOEER pour héberger le secrétariat général.

En ce qui concerne les activités de l'ORTRA :

- Les cours interentreprises pour les ASSC jusqu'à lors gérés par les HUG ont été repris directement par le secrétariat général.
- Les travaux de préparation de la reprise des cours interentreprises pour les ASE, qui sont gérés par la FORS, ont commencé ; en effet, l'organisation de ces cours sera reprise dès la rentrée de septembre 2013 par le secrétariat général de Genève.
- La mise en place d'une formation niveau AFP en deux ans pour des aides en soins et accompagnement (ASA) pour la rentrée 2012 a été entreprise.

Toutes ces nouvelles tâches ont amené l'ORTRA social-santé Genève à revoir ces textes de référence. C'est à ce titre que les statuts, le règlement

de fonctionnement de l'assemblée générale, le règlement de fonctionnement du comité, la charte, l'organigramme ainsi que les spécifications de fonction de la Présidente et de la secrétaire générale ont été revus, ils devraient être adoptés par l'assemblée générale de septembre 2012.

D'autres changements s'annoncent pour 2012 et les années suivantes, le projet est de créer un véritable centre de formation sous l'égide de l'ORTRA social-santé à Genève.

Christian Frey

### **COMMISSION CONSULTATIVE DE L'INTÉGRATION DES ENFANTS ET DES JEUNES À BESOINS ÉDUCATIFS PARTICULIERS OU HANDICAPÉS DURANT L'ANNÉE 2011.**

---

Présidée par M. Jérôme Laederach sur mandat de Monsieur Charles Beer, Conseiller d'Etat, cette commission s'est réunie cinq fois en 2011, soit les 29 mars, 24 mai, 3 octobre, 4 juillet et 28 novembre.

Cette Commission a été officiellement créée le 30 mars 2011, par arrêté du Conseil d'Etat. Monsieur le Conseiller d'Etat « *juge important l'avis de la commission sur le futur concept cantonal en matière d'intégration, qui constituera la substance même de la politique publique à engager* ».

En règle générale, les membres de cette Commission sont présents aux séances et réceptifs aux préoccupations les uns des autres.

#### **Cadre politique et objectifs**

Il conviendra de se concentrer sur l'accord inter-cantonal, le plan stratégique et la mise en place du concept cantonal de pédagogie spécialisée pour lequel un délai de cinq ans après l'adoption de la loi est prévu.

#### **Mandat de la commission**

Elle est chargée de fournir des préavis au DIP en matière de politiques de l'intégration.

Dans un premier temps, les membres de la commission se sont penchés, point par point, sur le contenu du règlement d'application de la LIJBEP. Cette relecture a permis de se positionner et de répreciser les préoccupations de chaque représentant. Dans la version finale du règlement d'application, il a été apprécié qu'il ait été tenu compte de plusieurs remarques rapportées et effectuées par les membres de la LIJBEP. Il reste cependant encore un travail d'affinage important.

#### **Autres champs d'échanges et d'activités :**

- la fermeture du CMP de Vermont
- l'ouverture du site informatique BEPH
- la cartographie de la mise en œuvre de la politique inclusive, commissions et groupes de travail
- la constitution des groupes de résonance, chargés de faire remonter les préoccupations de terrain vers la commission consultative de la LIJBEP.

Concernant ce dernier point, un groupe a été constitué au sein de l'AGOER, Jacqueline Dussex a organisé la première rencontre de ce groupe en février 2012.

Jacqueline Dussex

#### **LA COMMISSION DE L'EDUCATION SPÉCIALISÉE : CES**

---

La CES s'est réunie 5 fois durant l'année 2011 avec un axe prioritaire : la réforme de l'éducation spécialisée. A l'issue du processus d'analyse des besoins de la première partie du projet de réforme de l'éducation spécialisée, il s'est avéré que les indicateurs étaient insuffisants, raison pour laquelle il a été tenté de mieux les cerner et les quantifier dans la phase 2, phase du projet devait se terminer à fin juin 2011. Le départ de la consultante n'a pas permis la concrétisation voulue de cette réforme.

Un autre sujet a demandé un fort investissement : le foyer éducativo-thérapeutique. Il a été prévu d'intégrer ce concept dans le Foyer de Chevrens géré par l'Astural.

Les institutions membres de l'AGOEER et de l'ADIGES ont décidé de faire une retraite de 2 jours de réflexions pour imaginer le futur dispositif de l'éducation genevoise. Cette démarche a été très positive et a permis aux institutions de devenir des partenaires agissants. Une présentation du dispositif est prévue au début 2012 au sein de la CES en collaboration avec l'ADIGES.

Monsieur Beer a assisté à une séance de la CES. D'autres invités de la CES ont présenté la pré-recherche sur l'AEMO genevoise, l'étude MAZ Reo et l'outil Equals.

Olivier Baud, Dominique Chautems Leurs

### **GRUPE ROMAND D'ÉDUCATION SPÉCIALISÉE GRES**

---

Le groupe s'est réuni à 5 reprises en 2011. Il a alterné ses séances avec des visites d'institutions : Foyer St-Germain à Delémont, la Fondation Borel à Dombresson, les Foyers St-Etienne et Time out à Fribourg.

Le groupe a organisé plusieurs rencontres :

- OFJ /M. Troxler-Mme Kalbermatter,
- Suisse-Alémanique/Suisse Romande avec des collègues d'une institution argovienne,
- les responsables de
- Les responsables de L'AIMA antenne d'intervention dans le milieu pour adolescents du Canton de Vaud, soit des directeurs du Service Universitaire de psychiatrie de l'Enfant et de l'Adolescents (SUPEA), les D<sup>r</sup> Holzer et Halfon

Les domaines principaux traités durant l'année 2011 ont porté sur :

- L'état des « familles d'accueil » dans les cantons romands
- Les relations des institutions socio-éducatives et le secteur de la psychiatrie
- La formation des éducateurs- nouvelles formations

Dominique Chautems Leurs

### **Groupe de Liaison**

Ce groupe réunit sous la présidence de la direction du SPMI, les acteurs concernés par les placements, notamment ceux qui ne trouvent pas d'issue, dans le but précisément d'élaborer des pistes et d'aider ainsi les assistants sociaux à résoudre des problèmes d'orientation. Les situations traitées concernent principalement de tous jeunes enfants, des bébés qui sont à l'hôpital en attente d'un lieu ou d'une famille d'accueil et les adolescents avec de graves troubles du comportement. Dès septembre les séances ont été agendées tous les mois, chaque séance traite entre deux et trois situations.

Dominique Chautems Leurs

### **LE CONSEIL DE FONDATION HETS**

---

Le conseil s'est réuni 5 fois en 2011.

Les principaux thèmes abordés sont :

- Constitution d'un groupe de travail qui doit repenser la place des institutions partenaires dans l'école.
- HETS accueille le 4<sup>e</sup> Congrès International de l'AIFRIS (Association Internationale pour la Formation, la Recherche et l'Intervention Sociale)
- journée rhizome
- Les objectifs de l'école pour 2012
- l'accréditation master
- l'évaluation des modules
- les admissions
- la gestion de projets
- la dimension recherche est également très présente.

Tout comme l'an dernier à mon avis, le lien entre le terrain et l'école reste essentiel. M<sup>me</sup> Joëlle LIBOIS devrait être invitée rapidement à une AG de l'AGOER et de notre volonté de poursuivre des liens étroits entre nos institutions et la HETS. (Voir les thèmes cités ci-dessus)



Une concertation pour augmenter les places de stages et la formation en cours d'emploi serait un bénéfice pour la profession et la HETS.

Ne serait-il pas le moment opportun de réunir différents acteurs de la formation HETS: directeurs et travailleurs sociaux afin de maintenir, de parfaire et de créer différents ponts nécessaires à la compréhension mutuelle en ajustant les multiples compétences?

Les initiatives des organismes faitiers dans la mise sur pied des conférences et /ou de rencontres en partenariat avec la HETS montrent une voie de COMMUNICATION pour les étudiants, les professionnels au sens large (AS, corps médical, formateurs, employeurs...)

HETS et AGOEER /AGOEER et HETS vous invitent... à ...

Serge Mauron



4 rue de la Maladière | 1205 Genève  
T 022 810 32 85 | F 022 810 32 89  
[www.agoeer.ch](http://www.agoeer.ch)